



**POLÍTICA RETRIBUTIVA  
APLICABLE AL COLECTIVO  
IDENTIFICADO DE  
BANCO CAMINOS**

2023

## Índice

1	Objeto y ámbito de aplicación	5
2	Requerimientos en materia de retribución variable	6
3	Requerimientos en materia de indemnizaciones	14
4	Requerimientos en materia de previsión social	16
5	Principio de proporcionalidad	17
6	Prohibición de las operaciones de cobertura	19
7	Gobernanza	17
8	Control y supervisión	18
9	Aprobación, duración y revisión de la política	19
	ANEXO I: CERTIFICADO DE ADHESIÓN A LA POLÍTICA RETRIBUTIVA DE BANCO CAMINOS PARA LOS MIEMBROS DEL COLECTIVO IDENTIFICADO	23
	ANEXO II: POLÍTICA DE DETERMINACIÓN DEL COLECTIVO IDENTIFICADO DE BANCO CAMINOS	21
	ANEXO III: REGLAMENTO DEL PAGO EN INSTRUMENTOS NO PECUNIARIOS AL COLECTIVO IDENTIFICADO	38
	ANEXO IV: POLÍTICA DE APLICACIÓN DE LA CLÁUSULA DE REDUCCIÓN Y/O DEVOLUCIÓN DE RETRIBUCIONES APLICABLES AL COLECTIVO IDENTIFICADO DE BANCO CAMINOS	54

# 1 **Objeto y ámbito de aplicación**

La presente política retributiva (en adelante, la “Política” o la “Política Retributiva”) contiene las cláusulas especiales que aplican al sistema retributivo de las categorías de personal cuyas actividades profesionales inciden de manera importante en perfil de riesgo de la entidad, ateniéndose a los principios y requisitos establecidos en materia de remuneraciones, de manera acorde con su tamaño, su organización interna y la naturaleza, el alcance y la complejidad de sus actividades (en adelante, el “Colectivo Identificado”) de Banco Caminos, S.A. (en adelante, “BANCO CAMINOS”, el “Banco” o la “Entidad”).

En concreto, esta Política tiene por objeto definir las características específicas del sistema de retribución del Colectivo Identificado de BANCO CAMINOS, y regular la forma y fechas de abono de estas retribuciones, así como los requisitos y condiciones para el pago de las mismas.

La determinación del Colectivo Identificado de la Entidad será llevada a cabo y revisada anualmente por su Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones del Banco, en cada momento, de acuerdo con la política de determinación del Colectivo Identificado que a estos efectos la Entidad ha aprobado, y que se incluye como Anexo II.

## 2 **Requerimientos en materia de retribución variable**

### 2.1 **Principios específicos**

El principal objetivo de la remuneración variable es incentivar el desempeño orientándolo a los objetivos marcados por la Entidad, al tiempo que se promueve una gestión del riesgo sólida y efectiva que evite que la retribución variable pueda crear incentivos a comportamientos individuales de asunción excesiva de riesgos.

Adicionalmente a los principios generales aplicables a todos los empleados de la Entidad, la Política Retributiva aplicable al Colectivo Identificado estará regida por los siguientes principios:

- La asignación de los componentes variables de remuneración en la Entidad tendrá en cuenta todos los tipos de riesgos actuales y futuros. En particular, la Política será coherente con los objetivos de la estrategia de riesgo y de negocio, incluidos los objetivos medioambientales, sociales y de gobernanza (“ASG”), la cultura y los valores corporativos, la cultura del riesgo de la Entidad, así como con las medidas empleadas para evitar conflictos de intereses, y no alentará la asunción de riesgos excesivos.
- Cuando la remuneración esté vinculada a los resultados, su importe total se basará en una evaluación en la que se combinen los resultados del individuo, valorados conforme a criterios tanto financieros como no financieros, de la unidad de negocio afectada, y los resultados globales de la Entidad.
- La evaluación de los resultados se inscribirá en un marco plurianual para garantizar que el proceso de evaluación se asienta en los resultados a largo plazo, y que el pago efectivo de los componentes de la remuneración basados en resultados se escalona a lo largo de un período que tenga en cuenta el ciclo económico subyacente de la Entidad y sus riesgos empresariales.
- Asimismo, al evaluar los resultados con vistas a calcular los componentes variables de la remuneración, se efectuará un ajuste por todos los tipos de riesgos actuales y futuros, y se tendrá en cuenta el coste del capital y la liquidez necesarios.
- El total de la remuneración variable no limitará la capacidad de la Entidad para reforzar la solidez de su base de capital.
- La remuneración variable no se abonará mediante instrumentos o métodos que faciliten el incumplimiento de la normativa de ordenación y disciplina.
- La remuneración variable garantizada no es compatible con una gestión sana de los riesgos ni con el principio de recompensar el rendimiento, y no formará parte de posibles planes de remuneración. Excepcionalmente, la remuneración variable podrá ser garantizada cuando se contrate personal nuevo y la Entidad posea una base de capital sana y sólida y se limitará al primer año de empleo.
- La remuneración variable, incluida la parte aplazada, se pagará o se entrará en posesión de la misma únicamente si resulta sostenible con arreglo a la situación financiera de la Entidad en su conjunto, y si se justifica con arreglo a los resultados de la unidad de negocio y de la persona de que se trate.
- La remuneración variable total se contraerá generalmente de forma considerable cuando la Entidad obtenga unos resultados financieros mediocres o negativos, teniendo en cuenta la remuneración actual y la reducción de los pagos de los importes obtenidos anteriormente, incluso a través de disposiciones de penalización o recuperación.

- Los miembros del personal se comprometerán a no hacer uso de estrategias personales de cobertura de riesgos o de seguros relacionados con la responsabilidad con el fin de socavar los efectos de alineación de riesgos integrados en su régimen de remuneración.
- En la remuneración total, los componentes fijos y los componentes variables estarán debidamente equilibrados. El componente fijo constituirá una parte suficientemente elevada de la remuneración total, de modo que pueda aplicarse una política plenamente flexible en lo que se refiere a los componentes variables de la remuneración, hasta el punto de ser posible no pagar estos componentes.
- La remuneración del personal que ejerza funciones relacionadas con la oferta o suministro de productos y servicios bancarios a los consumidores, en particular, el servicio especializado de atención al cliente o el personal implicado en la concesión y seguimiento de créditos, estará orientada a incentivar una conducta empresarial responsable, y evitar los conflictos de intereses en las relaciones con los consumidores. En particular, la misma debe contemplar objetivos cualitativos con una significación adecuada que fomenten que dicho personal siempre actúe en interés de los clientes.
- Recompensar el nivel de responsabilidad y la trayectoria profesional, velando por la equidad interna y la competitividad externa, garantizando en todo momento que los sistemas y prácticas de remuneración no sean discriminatorias en cuanto a cuestiones de género, edad, cultura, religión ni raza. En este sentido, la Entidad cuenta con sólidos procedimientos de gobierno corporativo que garantizan que los modelos y prácticas de remuneración no sean discriminatorias en cuanto al género y compatibles con una gestión adecuada y eficaz de riesgos.

## **2.2 Proporción con respecto a la retribución fija**

BANCO CAMINOS ha establecido unas ratios apropiadas entre los componentes fijos y los variables de la remuneración total para los miembros del Colectivo Identificado, siéndoles de aplicación los siguientes principios:

- El componente variable no será superior al 100 por 100 del componente fijo de la remuneración total de cada individuo.
- No obstante, la Junta General de Accionistas podrá aprobar un nivel superior al previsto anteriormente, siempre que no sea superior al 200 por 100 del componente fijo de la remuneración total de acuerdo con el procedimiento establecido en el artículo 34 de la Ley 10/2014, de 26 de junio, de ordenación, supervisión y solvencia de entidades de crédito (en adelante, “LOSS”).
- A tal efecto, la recomendación pormenorizada del Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, a la Junta General de Accionistas, preceptiva para la aprobación por ésta de un nivel de remuneración variable superior al 100 por 100 de la retribución fija, deberá tener en consideración, en su caso, las exigencias o recomendaciones vigentes de la autoridad competente de restringir su política de distribución de dividendos.

La aprobación del nivel más elevado de remuneración variable se realizará de acuerdo con el siguiente procedimiento:

- El Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, comunicará a todos los accionistas con antelación suficiente el asunto que se someterá a aprobación y pondrá a disposición de la Junta General de Accionistas una recomendación pormenorizada que exponga los motivos y el alcance de la decisión e incluya

el número de personas afectadas y sus cargos, así como el efecto previsto sobre el mantenimiento por la Entidad de una base sólida de capital.

- El Consejo de Administración comunicará inmediatamente a la autoridad competente la recomendación dirigida a la Junta General de Accionistas, incluido el nivel más alto del componente variable de la remuneración propuesto y su justificación, y acreditará que ese nivel no afecta a las obligaciones de la Entidad previstas en la normativa de solvencia, y habida cuenta en particular de las obligaciones de recursos propios de la Entidad.
- La Junta General de Accionistas adoptará su decisión por una mayoría de al menos dos tercios, siempre que estén presentes o representados en la votación al menos la mitad de las acciones o derechos equivalentes con derecho a voto. De no ser posible el quórum anterior, el acuerdo se adoptará por una mayoría de, al menos, tres cuartos del capital social presente o representado con derecho a voto.
- En su caso, el personal directamente afectado por la aplicación de niveles máximos más altos de remuneración variable no podrá ejercer, ni directa ni indirectamente, los derechos de voto que pudiera tener como accionista de la Entidad y sus acciones se deducirán del capital social para el cómputo de la mayoría de votos que en cada caso sea necesaria en los acuerdos que se refieran a la aplicación de niveles máximos más altos de remuneración variable.
- El Consejo de Administración comunicará inmediatamente a la autoridad competente la decisión adoptada al respecto por la Junta General de Accionistas, incluido el porcentaje máximo más alto del componente variable de la remuneración aprobada.

En todo caso, con el objetivo de evitar una excesiva asunción de riesgos, la presente Política Retributiva fomentará que la retribución de sus empleados no dependa de la concesión de remuneración variable.

## 2.3 Cláusula de diferimiento

Con carácter general, la remuneración variable del Colectivo Identificado quedará sujeta al siguiente requerimiento de diferimiento:

- Se satisfará el 50 por 100 del elemento de la remuneración variable en el momento de su reconocimiento, abonándose el 50 por 100 de dicho pago en metálico y el 50 por 100 restante en instrumentos referenciados al valor de la acción de la Entidad, conforme a lo establecido en el apartado 2.4 de la presente Política.
- El restante 50 por 100 del elemento de remuneración variable se diferirá durante un periodo de cuatro (4) años, abonándose conforme al siguiente esquema:
  - a) En el segundo año de diferimiento (dos años después de la primera fecha de pago), se abonará un tercio de la retribución variable diferida, mitad en metálico y mitad en instrumentos referenciados al valor de la acción.
  - b) En el tercer año de diferimiento (tres años después de la primera fecha de pago), se abonará otro tercio de la retribución variable diferida, mitad en metálico y mitad en instrumentos referenciados al valor de la acción.
  - c) En el cuarto año de diferimiento (cuatro años después de la primera fecha de pago), se abonará el restante tercio de la retribución variable diferida, mitad en metálico y mitad en instrumentos referenciados al valor de la acción.

Sin perjuicio de lo anterior, en base a lo expuesto en el apartado 5 relativo al principio de proporcionalidad de la presente Política, BANCO CAMINOS no aplicará el requerimiento de diferimiento a aquellos miembros del Colectivo Identificado cuya remuneración variable anual no exceda de 50.000 euros y no represente más de un tercio de su retribución anual total.

Lo anterior no será de aplicación al Consejero Delegado del Banco ni a los miembros del Colectivo Identificado que participen en el sistema de remuneración variable mixto implantado por la Entidad, que verán diferida su retribución variable en todo caso, conforme a lo previsto en este apartado.

En caso de que el importe de la remuneración variable fuera de una “cuantía especialmente elevada”, se elevará al 60 por 100 el elemento de remuneración variable sujeto a diferimiento, aplicando el resto de condiciones en los términos regulados en el presente apartado.

A estos efectos, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, definirá qué nivel de remuneración variable constituye una “cuantía especialmente elevada”, teniendo en cuenta la remuneración media pagada en la Entidad, el informe de comparación de remuneraciones de la Auditoría Bancaria Europea y, en su caso, los resultados de la comparación de remuneraciones nacionales y otras, así como los umbrales establecidos por las autoridades competentes.

El importe de la remuneración variable diferida en metálico podrá ser objeto de actualización, aplicando el Índice de Precios al Consumo (IPC) o cualesquiera otros criterios que se establezcan a tal efecto por el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, con la misma finalidad.

El Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, podrá aprobar modificaciones sobre el plazo y porcentajes de diferimiento teniendo en cuenta la normativa aplicable en cada momento y el criterio supervisor a efectos de la aplicación del principio de proporcionalidad.

## **2.4 Pago en instrumentos y periodo de retención**

Con carácter general, BANCO CAMINOS ha considerado el siguiente esquema de pago en instrumentos de la remuneración variable aplicable al Colectivo Identificado de la Entidad:

- El 50 por 100 del importe total de la remuneración variable se pagará en metálico. El restante 50 por 100 se satisfará en instrumentos referenciados al valor de la acción de la Entidad (“phantom shares”), conforme a lo establecido en el apartado 2.3 anterior.
- Las “phantom shares” son un instrumento para ligar la retribución de los miembros del Colectivo Identificado a la evolución económica del Grupo a medio y largo plazo. Estos instrumentos no gozan de ningún derecho político ni económico, excepto el de su reembolso conforme a la presente Política. Asimismo, no serán tenidas en cuenta para el cálculo de los recursos propios de la Entidad ni tienen carácter de Título-Valor y constituirá -cuando se conceda- una expectativa de derecho personal e intransferible de la persona.
- La remuneración variable que se abone en “phantom shares” de la Entidad no dará derecho al abono de dividendos ni intereses.
- Las “phantom shares” serán indisponibles durante un periodo de un (1) año a contar desde la fecha de su entrega, momento en el que serán liquidadas en metálico conforme a lo establecido en el Anexo III.

En base a lo expuesto en el apartado 5 relativo al principio de proporcionalidad de la presente Política, BANCO CAMINOS no aplicará el requerimiento de pago en instrumentos a aquellos miembros del Colectivo Identificado cuya remuneración variable anual no exceda de 50.000 euros y no represente más de un tercio de su retribución anual total.

Lo anterior no será de aplicación al Consejero Delegado del Banco ni a los miembros del Colectivo Identificado que participen en el sistema de remuneración variable mixto implantado

por la Entidad, que verán abonada en instrumentos parte de su retribución variable en todo caso, conforme a lo previsto en este apartado.

## **2.5 Ajustes *ex - post* de las remuneraciones**

La remuneración variable, incluida la parte diferida, se pagará o se consolidará únicamente si resulta sostenible de acuerdo con la situación financiera del Banco en su conjunto, y si se justifica sobre la base de los resultados de la Entidad, de la unidad de negocio y de la persona de que se trate.

Sin perjuicio de la aplicación de los principios generales del derecho en materia contractual y laboral, la remuneración variable total se reducirá cuando la Entidad obtenga unos resultados financieros poco brillantes o negativos, teniendo en cuenta tanto la remuneración actual como las reducciones en los pagos de cantidades previamente devengadas, en su caso, a través de cláusulas de reducción de la remuneración (“malus”) o de recuperación de retribuciones ya satisfechas (“clawback”) que pueden afectar hasta el 100 por 100 de la remuneración variable total.

Adicionalmente, la remuneración variable del Colectivo Identificado se reducirá en el momento de la evaluación de su desempeño, en caso de apreciarse un comportamiento negativo de los resultados de la Entidad o de sus ratios de capital, ya sea en relación con los de ejercicios anteriores o con los de entidades semejantes, o un comportamiento negativo de otros parámetros como el grado de consecución de los objetivos presupuestados.

Por su parte, el periodo de aplicación de las cláusulas objeto del presente apartado abarcará los periodos de diferimiento y retención aplicables en cada caso. Sin perjuicio de lo anterior, en caso de que, en virtud de la aplicación del principio de proporcionalidad recogido en el apartado 5 de la presente Política, no se aplique un esquema de diferimiento y/o pago en instrumentos, el periodo de aplicación estará vigente, de la misma forma que para el resto del Colectivo Identificado, durante el periodo de tiempo equivalente al que hubieran aplicado dichos requerimientos.

### **2.5.1 Cláusula de reducción o “malus”**

La retribución variable diferida, tanto en metálico como en instrumentos, que se encuentre pendiente de abono, podrá ser objeto de reducción por parte de BANCO CAMINOS si, durante el periodo hasta su consolidación, concurre alguna de las siguientes circunstancias:

- 1 Una reformulación de cuentas anuales que no provenga de un cambio normativo y siempre que, de acuerdo con la citada reformulación, resultase una retribución variable a liquidar inferior a la inicialmente devengada o no hubiera procedido el pago de retribución alguna de acuerdo con la política de retribución variable de BANCO CAMINOS.
- 2 Cuando esté en vigor una exigencia o recomendación de la autoridad competente a la entidad de restringir su política de distribución de dividendos.
- 3 Si se produce alguno de los siguientes supuestos:
  - Una actuación fraudulenta por parte del miembro del Colectivo Identificado.
  - El acaecimiento de circunstancias que determinasen el despido disciplinario procedente del empleado de acuerdo con la normativa laboral aplicable o, en caso de que se trate de un consejero, el acaecimiento de circunstancias que den lugar a su cese en el cargo de administrador por el quebrantamiento de sus deberes, la realización de alguna actuación u omisión que cause daños a la Entidad, o la concurrencia de los presupuestos necesarios para que la Entidad pueda ejercitar la acción social de responsabilidad contra él.



- Que el miembro del Colectivo Identificado haya causado un daño o perjuicio que sea considerado por la Entidad como grave o significativo, interviniendo culpa o negligencia.
  - Que el miembro del Colectivo Identificado haya sido sancionado por un incumplimiento de alguna de las normas internas de BANCO CAMINOS que sea considerado por el Banco como grave o muy grave.
  - Que el miembro del Colectivo Identificado haya sido sancionado por una infracción de las normas de ordenación y disciplina a que se refiere el Título IV de la LOSS, clasificadas como graves o muy graves.
  - Las sanciones regulatorias o condenas judiciales por hechos que pudieran ser imputables a la unidad o al personal responsable de aquellos. Asimismo, el incumplimiento de códigos de conducta internos de la Entidad.
  - Las conductas irregulares, ya sean individuales o colectivas. Se considerarán especialmente los efectos negativos derivados de la comercialización de productos inadecuados y las responsabilidades de las personas u órganos que tomaron esas decisiones.
- 4 Si como consecuencia de una gestión imputable al miembro del Colectivo Identificado se da alguna de las siguientes circunstancias:
- El incumplimiento de los ratios de capital legalmente establecidos en cada momento por la normativa vigente, por un periodo continuo superior a tres (3) meses.
  - El incumplimiento de los ratios de liquidez legalmente establecidos en cada momento por la normativa vigente, por un periodo continuo superior a tres (3) meses.
  - Que se hayan producido cambios negativos significativos en el perfil de riesgos de la Entidad por actuaciones realizadas al margen de las políticas y límites aprobados por la Comisión.
  - Que el margen bruto y los beneficios antes y después de impuestos (BAI y BDI respectivamente) una vez deducidos los importes de retribución variable debidos, sean negativos.
  - Que no se cubran los costes operativos de la Entidad por deterioro significativo de los márgenes financieros o por el incremento significativo de los gastos generales o de personal.
  - Fallos significativos en la gestión del riesgo cometidos por la Entidad, o por una unidad de negocio o de control del riesgo.
  - El incremento sufrido por la Entidad o por la unidad de negocio de sus necesidades de capital, no previstas en el momento de generación de las exposiciones.
- 5 Para los miembros del Colectivo Identificado del Banco que participen en el sistema de remuneración variable mixto implantado por la Entidad, incluido el Consejero Delegado, por el incumplimiento de los factores plurianuales a los que se vincula una parte de su sistema de retribución variable anual.

Sin perjuicio de lo dispuesto en la presente cláusula, los supuestos de aplicación del “malus” se podrán modificar, ampliar o adaptar en función de la regulación que al respecto pueda establecer el supervisor en cada momento o en caso de que lo estime oportuno el Consejo de Administración de BANCO CAMINOS, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

## 2.5.2 Cláusula de recuperación o “clawback”

La remuneración variable ya satisfecha, tanto en metálico como en instrumentos, a los miembros del Colectivo Identificado, haya sido diferida o no, será objeto de recuperación, parcial o total, por parte de BANCO CAMINOS cuando, durante el periodo de diferimiento y retención de los instrumentos aplicable a la remuneración variable concedida por el desempeño de un determinado año, se ponga de manifiesto que el cobro se ha producido total o parcialmente en base a información cuya falsedad o inexactitud grave quede demostrada, a posteriori, de forma manifiesta, o afloren riesgos asumidos durante el periodo condicionado, u otras circunstancias no previstas ni asumidas por el Banco que tengan un efecto negativo material sobre las cuentas de resultados de cualquiera de los ejercicios en los que es de aplicación.

En particular, los supuestos en los que un miembro del Colectivo Identificado de BANCO CAMINOS deberá proceder a devolver a la Entidad parte o la totalidad de la retribución variable bruta percibida son los siguientes:

- 1 Si el Banco reformulara sus cuentas anuales siempre que, de acuerdo con la citada reformulación, resultase una retribución variable a liquidar inferior a la realmente satisfecha o no hubiera procedido el pago de retribución variable alguna de acuerdo con los sistemas de incentivos variables implantados por la Entidad.
- 2 Si se produce alguno de los siguientes supuestos:
  - Una actuación fraudulenta por parte del miembro del Colectivo Identificado.
  - El acaecimiento de circunstancias que determinasen el despido disciplinario procedente del empleado de acuerdo con la normativa laboral aplicable o, en caso de que se trate de un consejero, el acaecimiento de circunstancias que den lugar a su cese en el cargo de administrador por el quebrantamiento de sus deberes, la realización de alguna actuación u omisión que cause daños a la Entidad, o la concurrencia de los presupuestos necesarios para que la Entidad pueda ejercitar la acción social de responsabilidad contra él.
  - Que el miembro del Colectivo Identificado haya causado un daño o perjuicio que sea considerado por la Entidad como grave o significativo, interviniendo culpa o negligencia.
  - Que el miembro del Colectivo Identificado haya sido sancionado por un incumplimiento de alguna de las normas internas de BANCO CAMINOS que sea considerado por el Banco como grave o muy grave.
  - Que el miembro del Colectivo Identificado haya sido sancionado por una infracción de las normas de ordenación y disciplina a que se refiere el Título IV de la LOSS, clasificadas como graves o muy graves.
- 3 Si como consecuencia de una gestión imputable al miembro del Colectivo Identificado se da alguna de las siguientes circunstancias:
  - El incumplimiento de los ratios de capital legalmente establecidos en cada momento por la normativa vigente, por un periodo continuo superior a tres (3) meses.
  - El incumplimiento de los ratios de liquidez legalmente establecidos en cada momento por la normativa vigente, por un periodo continuo superior a tres (3) meses.
  - Que se hayan producido cambios negativos significativos en el perfil de riesgos de la Entidad por actuaciones realizadas al margen de las políticas y límites aprobados por la Comisión.
  - Que el margen bruto y los beneficios antes y después de impuestos (BAI y BDI respectivamente) una vez deducidos los importes de retribución variable debidos, sean negativos.

- Que no se cubran los costes operativos de la Entidad por deterioro significativo de los márgenes financieros o por el incremento significativo de los gastos generales o de personal.
- Fallos significativos en la gestión del riesgo cometidos por la Entidad, o por una unidad de negocio o de control del riesgo.
- El incremento sufrido por la Entidad o por la unidad de negocio de sus necesidades de capital, no previstas en el momento de generación de las exposiciones.

La determinación por parte del Consejo de Administración, a propuesta de de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, de que han concurrido las circunstancias que deben provocar la aplicación de esta cláusula, así como el procedimiento por el cual la Entidad podrá reclamar la devolución proporcional del importe bruto cobrado, y la obligación por parte de éste de reintegrar a la Entidad parte o la totalidad de su cuantía bruta, se harán conforme a la política de aplicación de la cláusula de reducción y/o devolución de retribuciones que a estos efectos el Banco ha aprobado, y que se adjunta a esta Política como Anexo IV.

### 3 **Requerimientos en materia de indemnizaciones**

Los pagos por resolución anticipada de un contrato se basarán en los resultados obtenidos en el transcurso del tiempo y no recompensarán malos resultados o conductas indebidas.

En concreto, las obligaciones en materia de indemnizaciones asumidas por la Entidad traerán causa de la aplicación de la normativa laboral, común o de alta dirección, según corresponda, que establece la obligatoriedad de pago de una determinada indemnización exclusivamente en aquellos supuestos tasados en la normativa laboral aplicable o en los contratos, respectivamente.

En este sentido, no se concederá indemnización por despido en los siguientes supuestos:

- (i) cuando haya un incumplimiento evidente que justifique la extinción inmediata del contrato o el despido del miembro del personal.
- (ii) cuando el empleado dimita voluntariamente con el objetivo de ocupar un puesto en una entidad jurídica distinta.

Sin perjuicio de lo anterior, cuando se determine el importe de las indemnizaciones por despido a pagar, BANCO CAMINOS tendrá en cuenta los resultados logrados a lo largo del tiempo y evaluará, cuando sea relevante, la gravedad de cualquier incumplimiento conforme a la normativa aplicable.

Con carácter general, las indemnizaciones por despido, incluidos los pactos de no competencia post contractual, tendrán la consideración de remuneración variable a todos los efectos. De esta forma, se tendrán en cuenta a efectos del cálculo de la ratio, el diferimiento, pago en instrumentos y las cláusulas malus y clawback, de conformidad con lo establecido en la presente Política.

Sin perjuicio de lo anterior, no se tendrán en cuenta los siguientes importes de las indemnizaciones por despido a efectos del cálculo de la ratio, el diferimiento y pago en instrumentos:

- a) Indemnizaciones por despido obligatorias según la legislación laboral nacional u obligatorias tras la decisión de un tribunal.
- b) Indemnizaciones por despido previstas en los incisos i) y ii) siguientes cuando la Entidad pueda demostrar las razones y la adecuación de su cuantía:
  - i. Indemnizaciones por despido en los siguientes casos hasta un importe máximo de dos anualidades de la remuneración fija que se hubiere satisfecho en el año anterior a la extinción de la relación:
    - Indemnizaciones por cese en caso de rescisión anticipada del contrato por parte de la Entidad.
    - Remuneración concedida por un periodo de tiempo limitado que se acuerda para introducir un periodo de incompatibilidad (*cooling-off*) tras de la rescisión del contrato y sujeta a una cláusula de no competencia.
    - Indemnización derivada de la resolución de contratos del personal por parte de la Entidad a causa de la inviabilidad de la misma o de medidas de actuación temprana.
    - Indemnización derivada de la rescisión del contrato por voluntad de la Entidad tras una reducción significativa de las actividades a las que se dedicaba el miembro del personal o cuando determinadas áreas de negocio sean adquiridas por otras entidades sin que el personal tenga la opción de mantener su empleo en la entidad adquirente.
    - Indemnización derivada de un acuerdo alcanzado entre la Entidad y un miembro del personal en caso de conflicto laboral real que, de otro modo, podría dar lugar a una acción judicial.

- ii. Indemnizaciones por despido correspondientes al importe adicional derivado de la aplicación de una cláusula de no competencia del contrato de un máximo de dos (2) años de duración y pagado en ejercicios futuros hasta un importe máximo de dos (2) anualidades de la remuneración fija que se hubiere satisfecho en el periodo de no competencia si el personal aún estuviera empleado.
- c) Indemnizaciones por despido previstas en los supuestos recogidos en el inciso i) anterior que no cumplan la condición ahí establecida, cuando la Entidad haya demostrado a la autoridad competente las razones y la adecuación de la cuantía de la indemnización por despido.

Los pagos de remuneración ordinarios relacionados con la duración del periodo de preaviso no tendrán la consideración de indemnización por despido y, por lo tanto, no estarán sujetos a los requerimientos aplicables a la remuneración variable.

Los pagos adicionales en el marco de la finalización ordinaria de un periodo contractual o del nombramiento como miembro del órgano de dirección (p. ej., concesión de beneficios discrecionales de pensiones) no se considerarán indemnizaciones por despido. Cuando dichos componentes sean remuneración variable y se abonen a colectivo identificado, estarán sujetos a todos los requisitos específicos relativos a la remuneración variable y a las disposiciones incluidas en la presente Política.

En todo caso, los paquetes de remuneración relativos a compensaciones o pagos por abandono de contratos laborales anteriores se adaptarán a los intereses de la Entidad a largo plazo, para lo cual incluirán disposiciones en materia de retenciones, aplazamiento, rendimiento y recuperaciones.

## 4 **Requerimientos en materia de previsión social**

La política de pensiones de BANCO CAMINOS será compatible con la estrategia empresarial, los objetivos, los valores y los intereses a largo plazo de la Entidad. Para ello, los compromisos por pensiones deberán, en su caso, contemplar mecanismos que permitan el ajuste tanto de las aportaciones de la Entidad como de la consolidación de los derechos correspondientes en función de resultados o circunstancias adversas, de conformidad con la normativa vigente en cada momento.

Para que la política de pensiones de la Entidad cumpla con lo establecido en el párrafo anterior, al menos para los consejeros ejecutivos, los directores generales y personal asimilado, una parte significativa de las aportaciones pactadas a los sistemas de previsión social, que no será inferior a un 15 por 100, debe girar sobre componentes variables, quedando esta parte encuadrada en los beneficios discrecionales de pensión.

Cuando los compromisos por beneficios discrecionales de pensión estuvieran totalmente externalizados, la documentación que recoja los términos y condiciones de la delegación deberá incluir cláusulas que permitan a la Entidad recuperar las aportaciones realizadas o que impidan la consolidación de los beneficios de pensión correspondientes, en función de resultados o circunstancias adversas.

Se consideran beneficios discrecionales de pensión:

- a) La parte proporcional de los beneficios de pensión que exceda de lo establecido para los empleados con relación laboral común de la Entidad (mediante acuerdos o convenios colectivos suscritos con la representación legal de los trabajadores y con afectación general a toda la plantilla) y cuyo importe se derive o se haya derivado de parámetros variables, tales como remuneraciones variables, consecución de objetivos, alcance de hitos o similares.
- b) Aquellos que sean consecuencia de aportaciones extraordinarias, no previstas en las condiciones contractuales iniciales ni derivadas de imposiciones legales, especialmente las realizadas en los seis años anteriores a la fecha de jubilación o cese.
- c) Los relacionados con cambios sustanciales en las condiciones de las jubilaciones, incluyendo los cambios derivados de procesos de fusión o combinaciones de negocios.

A este respecto, las aportaciones basadas en una cualidad de carácter individual no se considerarán parte del sistema general de pensiones de la Entidad.

Las aportaciones que originen beneficios discrecionales de pensión, conforme a lo anterior, tendrán la consideración de remuneración variable diferida a todos los efectos previstos en la presente Política, quedando sujetos a los siguientes requerimientos:

- El importe total de los beneficios discrecionales de pensiones se concederá en instrumentos financieros de la Entidad.
- Si un empleado abandona la Entidad como consecuencia de su jubilación o previamente por cualquier otra causa, los beneficios discrecionales de pensión estarán sometidos a un período de retención de cinco años.
- El período de retención de cinco años a que se refiere el párrafo anterior se contará a partir de la fecha en que la persona deje de prestar servicios en la Entidad por cualquier causa.
- El importe total de los beneficios discrecionales de pensiones estará sujeto a las cláusulas malus y clawback, reguladas en el apartado 2.5.

## 5 Principio de proporcionalidad

Tal y como establece la normativa, BANCO CAMINOS debe fijar y aplicar la Política Retributiva del Colectivo Identificado conforme a su organización interna y de forma proporcional a su tamaño, la naturaleza, el alcance y la complejidad de sus actividades.

El principio de proporcionalidad tiene por objeto alinear consistentemente las políticas y prácticas remunerativas de las entidades financieras con el perfil de riesgo de cada individuo, el perfil de riesgo de la entidad, así como con su estrategia, de forma que los requerimientos, objetivos y principios establecidos por la normativa sean efectivamente cumplidos.

Dentro de la propia Entidad, cabe una aplicación proporcionada de los principios para el Colectivo Identificado sin perjuicio de que las categorías de empleados con impacto material en el perfil de riesgo de la Entidad deben cumplir más estrictamente con los principios que tratan de gestionar el riesgo que su actividad conlleva.

De esta forma, BANCO CAMINOS podrá determinar en cada momento según estime oportuno la aplicación del principio de proporcionalidad entre las distintas categorías de empleados identificadas por su incidencia en el perfil de riesgo de la Entidad, para lo cual el Banco tendrá en cuenta, entre otros, criterios como su tamaño, organización interna y naturaleza, ámbito y complejidad de sus actividades.

En aplicación del citado criterio, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, podrá exceptuar la aplicación de alguno de los requisitos establecidos en los apartados anteriores cuando entienda que se dan las condiciones para aplicar el principio de proporcionalidad de acuerdo con los criterios que, en su caso, establezca el Banco de España.

A estos efectos, la Circular 2/2016, de 2 de febrero, del Banco de España, a las entidades de crédito, sobre supervisión y solvencia; tras su modificación por la Circular 3/2022, de 30 de marzo, del Banco de España, que completa la adaptación del ordenamiento jurídico español a la Directiva CRD V; establece, en desarrollo de lo dispuesto en el artículo 34.3 de la LOSS, los requisitos para poder neutralizar a nivel entidad los requerimientos de diferimiento, pago en instrumentos y beneficios discrecionales de pensiones regulados en esta Política, siendo de aplicación a aquellas entidades que:

- No teniendo la consideración de entidad grande de acuerdo con el artículo 4.1.146) del Reglamento (UE) n.º 575/2013 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 26 de junio de 2013, en base consolidada,
- Sean calificadas como entidad pequeña y no compleja de conformidad con el artículo 4.1.145) del Reglamento (UE) n.º 575/2013.

La norma aclara que, en ningún caso, la citada neutralización a nivel entidad podrá ser aplicada por entidades que superen el umbral de 5.000 millones de euros de activo al que se refiere la letra a) del artículo 34.2 de la LOSS o que pertenezcan a una entidad grande.

En todo caso, la aplicación del principio de proporcionalidad no eximirá a los miembros del Colectivo Identificado del cumplimiento de los principios generales y del resto de requisitos establecidos para la retribución variable en la presente Política, como la ratio de remuneración variable sobre fija y la cláusula clawback.

## **6 Prohibición de las operaciones de cobertura**

No se podrán utilizar estrategias personales de cobertura o seguros relacionados con la remuneración y la responsabilidad que menoscaben los efectos de alineación con la gestión sana de los riesgos que fomentan sus sistemas de remuneración.

En concreto, los miembros del Colectivo Identificado no podrán realizar operaciones de cobertura de ningún tipo ni contratar ningún seguro sobre la retribución variable que haya sido diferida y que esté pendiente de abono conforme a la presente Política.



## 7 Gobernanza

Sin perjuicio de las restantes competencias que le atribuyan los Estatutos Sociales o la normativa vigente, corresponderá al Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones:

- Aprobar la política retributiva, incluidos los salarios y los beneficios discrecionales de pensión si los hubiere, de las categorías del personal cuyas actividades profesionales incidan de manera significativa en el perfil de riesgo de la Entidad.
- Verificar, como parte integrante de la función general de supervisión, la correcta y efectiva aplicación de la retribución variable del Colectivo Identificado.
- Adoptar, en su caso, las medidas correctoras que fuesen necesarias o convenientes para la adecuada y efectiva aplicación de lo establecido en esta Política.

Asimismo, corresponde a la Comisión de Nombramientos y Retribuciones las siguientes responsabilidades básicas:

- Aplicación, seguimiento, revisión y control sobre la integración de los principios de buenas prácticas sobre la remuneración en la cultura de la organización.
- Preparar las decisiones relativas a las remuneraciones, incluidas las que tengan repercusiones para el riesgo y gestión de riesgo de la Entidad, que deba adoptar el Consejo de Administración.
- Informar la Política General de retribuciones de los miembros del Consejo, Directores Generales o asimilados, así como la retribución individual y demás condiciones contractuales de los miembros del Consejo que desempeñen funciones ejecutivas y velar por su observancia.

La función de recursos humanos participará y asesorará en la elaboración y revisión de la Política Retributiva de la Entidad, incluyendo la estructura de la remuneración, los niveles de la remuneración y los programas de incentivos.

La función de control de riesgos ayudará y contribuirá a definir unas medidas de resultados que se ajusten al riesgo (incluyendo los ajustes *ex post*), así como a evaluar cómo afecta la estructura de remuneración variable al perfil de riesgo y a la cultura de la Entidad. La función de control de riesgos validará y evaluará los datos de ajuste por riesgo, y será invitada a asistir a las reuniones que celebre la Comisión de Nombramientos y Retribuciones sobre dicha materia.

La función de cumplimiento analizará cómo afecta la Política Retributiva al cumplimiento de la legislación, la reglamentación, las políticas internas y la cultura de riesgos por parte de la Entidad, y comunicará todos los riesgos de cumplimiento y los problemas de incumplimiento detectados al órgano de dirección.

La función de auditoría interna, con el asesoramiento externo independiente que considere, en su caso, oportuno al efecto, llevará a cabo un examen independiente de la definición, la aplicación y los efectos de Política Retributiva de la Entidad en su perfil de riesgo y de la manera en que estos efectos son gestionados.

## 8 Control y supervisión

El Consejo de Administración de la Entidad es responsable de establecer un sistema de control y supervisión de los requerimientos específicos de la Política Retributiva aplicable al Colectivo Identificado que garantice el cumplimiento y la aplicación efectiva de los preceptos establecidos en esta Política.

El Consejo de Administración podrá delegar en una de las Comisiones o Comités de la Entidad, o en cualquier otro responsable de la misma que estime oportuno, el seguimiento y vigilancia de la aplicación del citado sistema, para lo cual se establecerán controles y evaluaciones periódicas sobre su eficacia a los efectos de adoptar las medidas adecuadas para solventar sus deficiencias.

A estos efectos, anualmente la Entidad o, en su caso, un tercero independiente, llevará a cabo una evaluación interna, central e independiente de la aplicación de la Política Retributiva aplicable al Colectivo Identificado, al objeto de verificar si se cumplen las pautas y los procedimientos de remuneración adoptados por la propia Comisión de Nombramientos y Retribuciones y el Consejo.

El informe anual sobre dicha evaluación se elaborará y mantendrá a disposición del Banco de España no más tarde del 30 de junio de cada ejercicio.

Dicho informe se pronunciará, al menos, sobre la evaluación de los siguientes aspectos:

- a) Empleados que conforman el Colectivo Identificado.
- b) Esquemas de remuneración variable del Colectivo Identificado, cláusulas de diferimiento, pago en acciones, ajustes ex post de las remuneraciones y períodos de retención y equilibrio respecto de la remuneración fija.
- c) Herramientas para la medición y valoración del desempeño ajustado al riesgo para el Colectivo Identificado.
- d) Compromisos por resolución anticipada de contratos asumidos frente al Colectivo Identificado.
- e) Compromisos por pensiones y beneficios discrecionales por pensión asumidos frente al Colectivo Identificado.
- f) Procedimientos de propuesta y aprobación del esquema de remuneraciones por parte de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y del Consejo de Administración, referido tanto al Colectivo Identificado como al resto del personal.
- g) Aplicación de la política no discriminatoria en cuanto al género.

## **9 Aprobación, duración y revisión de la política**

La aprobación del presente documento corresponde al Consejo de Administración de la Entidad, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. En concreto, la Política Retributiva entrará en vigor tras su aprobación por el Consejo de Administración y tendrá vigencia mientras no sea publicada una modificación, o una nueva versión de la Política.

Sin perjuicio de lo anterior, la responsabilidad en la revisión y actualización de la Política Retributiva de BANCO CAMINOS reside en la Dirección de Personas en coordinación con el Área de Cumplimiento Normativo. Los cambios serán revisados anualmente por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, quien elevará al Consejo de Administración para su aprobación, la propuesta presentada por la Dirección de Personas, en cada momento.

Con el objetivo de lograr la eficacia continua de la Política, se revisará la misma al menos una vez al año, y tantas veces como sea necesario para adecuarlo con respecto de:

- Cuando se produzcan cambios estratégicos, sociales o que se consideren significativos en la Entidad.
- Cambios legislativos, que tengan impacto relevante en la periodicidad de las revisiones o en el número de éstas o por obligación legal.

El presente documento, así como cualquier otra documentación relacionada con esta Política, es de uso exclusivamente interno y queda expresamente prohibida su distribución o exhibición a cualquier persona ajena a BANCO CAMINOS.

# **ANEXO I: CERTIFICADO DE ADHESIÓN A LA POLÍTICA RETRIBUTIVA DE BANCO CAMINOS PARA LOS MIEMBROS DEL COLECTIVO IDENTIFICADO**

El abajo firmante, como miembro del Colectivo Identificado de BANCO CAMINOS declara que conoce y acepta:

- La Política Retributiva aplicable al Colectivo Identificado de BANCO CAMINOS; y
- Los Anexos a la citada Política, y en particular, la Política de aplicación de la cláusula de reducción y/o devolución de retribuciones aplicable al Colectivo Identificado de BANCO CAMINOS;

documentos de los que tiene un ejemplar en su poder, y que ha leído, comprendido y aceptado en su totalidad.

A estos efectos, el abajo firmante declara que se somete a la presente Política Retributiva y, en todo caso, a la política de remuneraciones vigente en cada momento en el Banco mientras mantenga su condición de Colectivo Identificado de la Entidad.

En Madrid, a [●] de [●] de [●].

Firma del miembro del Colectivo Identificado, en señal de aceptación:

---

[●]

[●]

## **ANEXO II: POLÍTICA DE DETERMINACIÓN DEL COLECTIVO IDENTIFICADO DE BANCO CAMINOS**



# **POLÍTICA DE DETERMINACIÓN DEL COLECTIVO IDENTIFICADO DE BANCO CAMINOS**

2023

# 1 Antecedentes

La Directiva 2019/878 del Parlamento Europeo y del Consejo, de 20 de mayo de 2019, por la que se modifica la Directiva 2013/36/UE del Parlamento Europeo y del Consejo, de 26 de junio, relativa al acceso a la actividad de las entidades de crédito y a la supervisión prudencial de las entidades de crédito y las empresas de inversión (“CRD V”) establece, en su artículo 74, que las entidades deben estar dotadas de sólidos sistemas de gobierno corporativo y procedimientos eficaces de identificación, gestión, control y comunicación de los riesgos a los que estén o puedan estar expuestas y mecanismos adecuados de control interno, así como políticas y prácticas de remuneración que sean compatibles con una gestión adecuada y eficaz de riesgos y que la promuevan. Estos sistemas, procedimientos y mecanismos han de ser exhaustivos y proporcionados a la naturaleza, escala y complejidad de los riesgos inherentes al modelo empresarial y las actividades de la entidad.

El marco de supervisión prudencial establecido por la CRD V requiere que todas las entidades determinen los miembros del personal cuyas actividades profesionales tienen una incidencia importante en el perfil de riesgo de la entidad (en adelante, el “Colectivo Identificado”). Los criterios que se utilicen deben tener en cuenta las facultades y las responsabilidades de dichos miembros del personal, el perfil de riesgo y los indicadores de rendimiento de la entidad de que se trate, su organización interna y su naturaleza, alcance y complejidad.

La CRD V ha sido transpuesta al ordenamiento jurídico español a través del Real Decreto-ley 7/2021, de 27 de abril, de transposición de directivas de la Unión Europea en las materias de competencia, prevención del blanqueo de capitales, entidades de crédito, telecomunicaciones, medidas tributarias, prevención y reparación de daños medioambientales, desplazamiento de trabajadores en la prestación de servicios transnacionales y defensa de los consumidores; que modifica la Ley 10/2014, de 26 de junio, de ordenación, supervisión y solvencia de entidades de crédito (“LOSS”).

En virtud de la facultad de la EBA contenida en el artículo 94 de la CRD V de elaborar proyectos de normas técnicas de regulación, se ha publicado el Reglamento Delegado (UE) 2021/923 de la Comisión, de 25 de marzo de 2021, por el que se complementa la Directiva 2013/36/UE del Parlamento Europeo y del Consejo en lo que respecta a las normas técnicas de regulación por las que se establecen los criterios de definición de las responsabilidades de dirección, las funciones de control, las unidades de negocio importantes y la incidencia significativa en el perfil de riesgo de una unidad de negocio importante, y se establecen los criterios para determinar los miembros del personal o las categorías de personal cuyas actividades profesionales tienen una incidencia en el perfil de riesgo de la entidad comparable en importancia a la de los miembros del personal o las categorías de personal a que se refiere el artículo 92, apartado 3, de dicha Directiva (“Reglamento Delegado 2021/923”); derogando el anterior Reglamento Delegado (UE) 604/2014.

Finalmente, la Circular 2/2016, de 2 de febrero, del Banco de España, a las entidades de crédito, sobre supervisión y solvencia, que completa la adaptación del ordenamiento jurídico español a la Directiva 2013/36/UE y al Reglamento (UE) n.º 575/2013, tras su revisión por la Circular 3/2022, de 30 de marzo, ha introducido ciertas novedades en cuanto al proceso de identificación de las categorías de personal cuyas actividades profesionales tienen una incidencia importante en el perfil de riesgo de una entidad, en desarrollo de la Directiva CRD V.

Teniendo en cuenta todo lo anterior, el presente documento pretende dar cumplimiento a la normativa vigente, estableciendo un procedimiento interno a nivel de organización a los efectos de determinar, en base a las normas técnicas de regulación con respecto a los criterios cualitativos y criterios cuantitativos apropiados, las categorías de personal cuyas actividades profesionales tienen una incidencia importante en el perfil de riesgo de BANCO CAMINOS.

## 2 **Ámbito de aplicación**

El presente documento recoge la Política de determinación del Colectivo Identificado de BANCO CAMINOS (la “Política de determinación del Colectivo Identificado” o la “Política”), cuya finalidad es la regulación de las normas que contienen los criterios cualitativos y criterios cuantitativos para determinar las categorías de personal cuyas actividades profesionales tienen una incidencia importante en el perfil de riesgo de BANCO CAMINOS.

En virtud de lo dispuesto en el artículo 2 del Reglamento Delegado 2021/923 la determinación de las categorías de personal cuyas actividades profesionales tienen una incidencia importante en el perfil de riesgo de la entidad debe realizarse en base consolidada, subconsolidada e individual, incluidas las entidades establecidas en centros financieros extraterritoriales.

A mayor abundamiento, las Directrices sobre políticas de remuneración adecuadas en virtud de la Directiva 2013/36/UE (“Guía de la EBA”) determinan que el proceso de identificación deberá realizarse a nivel individual y consolidado, con una revisión anual al menos e incluyendo también a todas las filiales que se encuentren dentro de este perímetro a pesar de no estar sujetas a la CRD V, siempre y cuando tengan un impacto en el perfil de riesgo de la entidad en base consolidada.

De esta forma, los criterios para la determinación del Colectivo Identificado establecidos en la presente Política se aplicarán tanto a nivel individual por parte de BANCO CAMINOS, utilizando las cifras y teniendo en cuenta la situación de la Entidad, como a nivel consolidado y subconsolidado por parte de la Entidad en base consolidada, y se incluirá también a todas las filiales que se encuentren dentro del perímetro de consolidación prudencial, utilizando las cifras consolidadas y considerando la situación consolidada y el impacto en el perfil de riesgo de la Entidad en base consolidada.

En este sentido, cuando se apliquen los criterios cualitativos de la presente Política a nivel consolidado o subconsolidado, solo se incluirá al personal de una filial si es responsable de las funciones mencionadas en estos criterios en base consolidada o subconsolidada.

Por su parte, los criterios cuantitativos de la presente Política serán de aplicación a todo el personal en base consolidada y subconsolidada, incluidas todas las filiales que se encuentren en el perímetro de consolidación prudencial.

En el caso de BANCO CAMINOS, las personas a las que resulte de aplicación esta Política se denominarán, conjuntamente, el “Colectivo Identificado”.



### 3 Definiciones

A efectos de la aplicación de la presente Política, la Entidad utilizará las siguientes definiciones de conformidad con lo establecido en el Reglamento Delegado 2021/923:

1. Por responsabilidades de dirección se entenderá aquella situación en la que un miembro del personal:
  - a) Dirige una unidad de negocio o ejerce una función de control y rinde cuentas directamente ante el órgano de dirección en su conjunto, ante un miembro del órgano de dirección o ante la alta dirección.
  - b) Ejerce una de las funciones establecidas en el criterio cualitativo 4 de la presente Política.<sup>1</sup>
  - c) Dirige una unidad de negocio subordinada o ejerce una función de control subordinada en una entidad grande, tal como se define en el artículo 4, apartado 1, punto 146), del Reglamento (UE) n.º 575/2013, y depende de un miembro del personal que tenga las responsabilidades a que se refiere la letra a).
2. Función de control: una función independiente de las unidades de negocio que controla y que tiene la responsabilidad de proporcionar una evaluación objetiva de los riesgos de la entidad, analizarlos o informar sobre ellos, incluidos, entre otros, la función de gestión de riesgos, la función de verificación del cumplimiento y la función de auditoría interna.
3. Unidad de negocio importante: una unidad de negocio, tal como se define en el artículo 142, apartado 1, punto 3), del Reglamento (UE) n.º 575/2013, que cumple alguno de los siguientes criterios:
  - a) Ha asignado un capital interno de al menos el 2% del capital interno de la entidad al que se refiere el artículo 73 de la Directiva 2013/36/UE, o la entidad considera, por otros motivos, que tiene una incidencia importante en el capital interno de la entidad.
  - b) Es una rama de actividad principal, tal como se define en el artículo 2, apartado 1, punto 36), de la Directiva 2014/59/UE del Parlamento Europeo y del Consejo.
4. Criterios para determinar si las actividades profesionales de los miembros del personal tienen una incidencia significativa en el perfil de riesgo de la unidad de negocio importante:
  - a) El perfil de riesgo de la unidad de negocio importante;
  - b) La distribución del capital interno para cubrir la naturaleza y el nivel de los riesgos a que se refiere el artículo 73 de la CRD V.
  - c) Los límites de riesgo de la unidad de negocio importante.
  - d) Los indicadores de riesgo y de rendimiento utilizados por la Entidad para detectar, gestionar y controlar los riesgos de la unidad de negocio importante, de conformidad con el artículo 74 de la CRD V.
  - e) Los criterios de rendimiento pertinentes establecidos por la Entidad a los que se vincula la remuneración variable (de acuerdo con los apartados a) y b) del artículo 94.1 de la CRD V).
  - f) Los cometidos y las facultades de los miembros del personal o de las categorías de personal de la unidad de negocio importante de que se trate.

---

<sup>1</sup> Se entiende que sólo serán identificados bajo esta definición aquellos miembros del personal que dirijan alguna de las funciones establecidas en el criterio cualitativo 4, en la medida en que la versión en inglés del Reglamento Delegado 2021/923 habla de “heads one of the functions”.

## 4 Criterios de determinación

A los efectos de lo establecido en la normativa aplicable, se considerará que tiene una incidencia importante en el perfil de riesgo de la Entidad cualquier profesional del Banco que cumpla cualquiera de los criterios cualitativos o cuantitativos establecidos en los apartados 4.1 y 4.2 siguientes, sin perjuicio de los criterios de exclusión recogidos en el apartado 5 de la presente Política.

### 4.1 Criterios cualitativos

El criterio principal para la identificación de un miembro del personal en función de los criterios contenidos en el presente apartado no será el nombre de su función, sino la autoridad y la responsabilidad otorgada al miembro del personal de la Entidad.

De acuerdo con lo anterior, se considerará que un miembro del personal de BANCO CAMINOS tiene una incidencia importante en el perfil de riesgo de la Entidad cuando cumpla alguno de los criterios cualitativos siguientes:

1. Es miembro del Consejo de Administración.
2. Es miembro del Comité de Dirección.<sup>2</sup>
3. Tiene responsabilidad de dirección con respecto a las funciones de control o las unidades de negocio importantes de la Entidad, de acuerdo con las definiciones del apartado 3 anterior.
4. Tiene responsabilidad de dirección en alguna de las siguientes funciones:
  - a) Los asuntos jurídicos.
  - b) La solidez de las políticas y los procedimientos contables.
  - c) Las finanzas, incluida la fiscalidad y la presupuestación.
  - d) La realización de análisis económicos.
  - e) La prevención del blanqueo de capitales y la financiación del terrorismo.
  - f) Los recursos humanos.
  - g) El desarrollo y la aplicación de la política de remuneración.
  - h) La tecnología de la información.
  - i) La seguridad de la información.
  - j) La gestión de los acuerdos de externalización de funciones esenciales o importantes según el artículo 30, apartado 1, del Reglamento Delegado (UE) n.º 2017/565 de la Comisión.
5. Tiene responsabilidad de dirección respecto de cualquiera de las categorías de riesgo previstas en los artículos 79 a 87 de la CRD V, o es un miembro con derecho a voto de un comité responsable de la gestión de cualquiera de las categorías de riesgo establecidas en dichos artículos.<sup>3</sup>

---

<sup>2</sup> Se entiende por alta dirección todas aquellas personas físicas que ejerzan funciones ejecutivas en la Entidad y que sean responsables de la gestión diaria de la Entidad y que deban rendir cuentas ante el órgano de dirección.

<sup>3</sup> De riesgo de crédito y contraparte, riesgo residual, riesgo de concentración, riesgo de titulación, riesgo de mercado, riesgo de tipos de interés derivado de actividades ajenas a la cartera de negociación, de riesgo operativo, de riesgo de liquidez y de riesgo de apalancamiento excesivo.

6. Con respecto a las exposiciones al riesgo de crédito de un importe nominal por transacción que represente el 0,5 por 100 del capital ordinario de nivel 1 de la Entidad y sea al menos de 5 millones de euros, el miembro del personal cumple uno de los siguientes criterios:
  - a) Tiene la facultad de tomar, aprobar o vetar una decisión sobre tales exposiciones al riesgo de crédito.
  - b) Es miembro con derecho a voto de un comité que tiene la facultad de adoptar las decisiones contempladas en la letra a) anterior.
7. El miembro del personal:
  - a. Tiene la facultad de tomar, aprobar o vetar decisiones sobre operaciones en la cartera de negociación que, en términos agregados, cumpla uno de los umbrales siguientes:
    - i. Cuando se utilice el método estándar, un requisito de fondos propios por riesgos de mercado que represente un 0,5 por ciento o un porcentaje mayor del capital ordinario de nivel 1 de la Entidad.
    - ii. Es miembro de un comité que tiene la facultad de adoptar las decisiones contempladas en la letra a) del presente criterio cualitativo 7.
8. Dirige un grupo de miembros del personal, cada uno de los cuales tiene la facultad de comprometer a la Entidad en operaciones, y se cumple una de las siguientes condiciones:
  - a) Que la suma de esas facultades sea igual o superior al umbral fijado en la letra a) del criterio cualitativo 6, o en el inciso i. de la letra a) del criterio cualitativo 7 de la presente Política.
  - b) Que, en caso de que se aprobara un método basado en modelos internos a efectos de regulación, dichas facultades representen el 5 por 100 o un porcentaje superior del límite interno del valor en riesgo de la Entidad para las exposiciones de la cartera de negociación en el percentil 99 (intervalo de confianza asimétrica).

Si la Entidad no calcula un valor en riesgo al nivel de dicho miembro del personal, se sumarán los límites de valor en riesgo del personal bajo la dirección de este miembro del personal.
9. En lo que respecta a las decisiones de aprobación o veto de la introducción de nuevos productos, el miembro del personal cumple alguno de los siguientes criterios:
  - a) Tiene la facultad de tomar ese tipo de decisiones.
  - b) Es miembro con derecho a voto de un comité que tiene la facultad de tomar ese tipo de decisiones.

## 4.2 Criterios cuantitativos

Se considerará que un miembro del personal de BANCO CAMINOS tiene una incidencia importante en el perfil de riesgo de la Entidad cuando cumpla alguno de los criterios cuantitativos siguientes:

1. Ha recibido una remuneración significativa en el ejercicio anterior, siempre que se cumplan cumulativamente las siguientes condiciones:
  - a) La remuneración del miembro del personal es igual o superior a 500.000 euros.
  - b) La remuneración del miembro del personal es igual o superior a la remuneración media concedida a los miembros del Consejo de Administración y Comité de Dirección de la Entidad (a los que se hace referencia en los criterios cualitativos 1 y 2).

- c) El miembro del personal desempeña su actividad profesional en una unidad de negocio importante.
- d) Por su naturaleza, dicha actividad índice de manera significativa en el perfil de riesgo de la unidad de negocio:

De cara a determinar si la actividad profesional del miembro del personal tiene una incidencia significativa en el perfil de riesgo de la unidad de negocio importante se considerarán los siguientes criterios:

- El perfil de riesgo de la unidad de negocio importante.
  - La distribución del capital interno para cubrir la naturaleza y el nivel de los riesgos a que se refiere el artículo 73 de la CRD V.
  - Los límites de riesgo de la unidad de negocio importante.
  - Los indicadores de riesgo y de rendimiento utilizados por la Entidad para detectar, gestionar y controlar los riesgos de la unidad de negocio importante, de conformidad con el artículo 74 de la CRD V.
  - Los criterios de rendimiento pertinentes establecidos por la Entidad de conformidad con el artículo 94, apartado 1, letras a) y b), de la CRD V.
  - Los cometidos y las facultades de los miembros del personal o de las categorías de personal de la unidad de negocio importante de que se trate.
2. Ha recibido una remuneración total igual o superior a 750.000 euros en el ejercicio anterior o por el ejercicio anterior.
  3. En el caso en que el Banco contara con más de 1.000 empleados, forma parte del 0,3 por ciento del personal, redondeado a la cifra entera inmediatamente superior, al que, dentro de la Entidad, se le ha concedido de forma individual la remuneración total más elevada en el ejercicio anterior o por el ejercicio anterior.

## **5 Supuestos de exclusión**

### **5.1 Criterios de exclusión**

No se considerará que se cumplen los criterios cuantitativos 2 y 3 establecidos en el apartado 4.2 de la presente Política cuando BANCO CAMINOS determine que las actividades profesionales del miembro del personal no tienen una incidencia importante en el perfil de riesgo de la Entidad porque el miembro del personal, o la categoría de personal a la que pertenece, cumple alguna de las condiciones siguientes:

- a) Únicamente lleva a cabo actividades profesionales y tiene facultades en una unidad de negocio que no es una unidad de negocio importante.
- b) Las actividades profesionales del miembro del personal o de la categoría del personal no tiene incidencia importante en el perfil de riesgo de una unidad de negocio importante en virtud de los criterios establecidos en el apartado d) del criterio cuantitativo 1 de la presente Política.

La condición establecida en la letra b) anterior se evaluará sobre la base de criterios objetivos que tengan en cuenta todos los riesgos y los indicadores de rendimiento pertinentes utilizados por BANCO CAMINOS para identificar, gestionar y controlar los riesgos de conformidad con la normativa aplicable y sobre la base de los cometidos y las facultades del miembro del personal o categoría de personal y su incidencia en el perfil de riesgo de la Entidad si se compara con la incidencia de las actividades profesionales de los miembros del personal identificados mediante los criterios cualitativos establecidos en el apartado 4.1 de la presente Política.

### **5.2 Procedimiento formal para la exclusión**

La aplicación de los criterios de exclusión por BANCO CAMINOS estará supeditada a la aprobación previa por parte del Banco de España, como autoridad competente responsable de su supervisión prudencial.

La autoridad competente sólo dará su aprobación previa si la Entidad puede demostrar que se cumple una de las condiciones establecidas en las letras a) y b) del apartado 5.1 anterior.

En caso de que se haya concedido al miembro del personal una remuneración total igual o superior a 1 millón de euros en el ejercicio anterior o por el ejercicio anterior, la autoridad competente sólo dará su aprobación previa en circunstancias excepcionales. A fin de garantizar la aplicación uniforme del presente apartado, la autoridad competente informará a la EBA antes de dar su aprobación con respecto a dicho miembro del personal.

La existencia de circunstancias excepcionales será demostrada por la Entidad y evaluada por la autoridad competente. Se considerarán circunstancias excepcionales las situaciones inusuales, muy infrecuentes o alejadas de lo habitual y las mismas estarán relacionadas con el miembro del personal.

En todo caso, las solicitudes de aprobación previa se realizarán sin demora, y a más tardar dentro de los seis meses siguientes al cierre del ejercicio anterior, e incluirán el nombre o el identificador único del personal identificado al que se aplique la exclusión, el porcentaje de capital interno asignado a la unidad de negocio donde opere el miembro del personal y el análisis de la incidencia de cada miembro del personal identificado en el perfil de riesgo de la Entidad.

Cuando el personal identificado opere en la misma unidad de negocio y tenga la misma función, se efectuará una evaluación conjunta.

La aprobación previa será solicitada por la Entidad con carácter anual. Con respecto al personal sobre el que la autoridad competente tome por primera vez su decisión, la aprobación previa se referirá solamente al ejercicio financiero en el que se solicitó la aprobación previa y al siguiente. Para el personal para el que ya se haya aprobado la exclusión para el ejercicio en curso, la aprobación previa afectará exclusivamente al ejercicio siguiente.

## 6 Cálculo de la remuneración concedida

Para determinar si la remuneración total concedida en el ejercicio anterior cumple con los criterios cuantitativos establecidos en la presente Política, se tendrá en cuenta lo siguiente:

- Para determinar la remuneración total se considerará toda la retribución dineraria y en especie, fija y variable, concedida en el ejercicio anterior.
- La remuneración variable que haya sido concedida pero aún no haya sido abonada se valorará en la fecha de la concesión, sin tener en cuenta la aplicación del tipo de descuento al que se refiere el artículo 94, apartado 1, letra g) inciso iii) de la CRD V, ni las reducciones en los pagos, ya sea a través de cláusulas de penalización o de recuperación de las remuneraciones ya satisfechas, o de cualquier otro modo.
- Por retribución fija se entenderán aquellos importes que hayan sido concedidos y generalmente abonados en el ejercicio anterior.
- Por retribución variable se entenderán aquellos importes que hayan sido concedidos en el ejercicio anterior o por el ejercicio anterior en relación con el desempeño en el periodo previo al ejercicio anterior, con independencia del hecho de que únicamente una parte de dicha remuneración haya sido abonada en el ejercicio anterior, quedando el resto sometida a diferimiento.
- Todos los importes de la remuneración variable y fija serán brutos y se calcularán sobre la base de equivalente a tiempo completo.

En particular, a efectos de comprobar si el miembro de personal cumple con el criterio cuantitativo 4.2.1 apartado b) de la presente Política, la remuneración total media de todos los miembros del Consejo de Administración y el Comité de Dirección, se calculará teniendo en cuenta el total de la remuneración fija y variable de todos los miembros del Consejo de Administración, así como de todo el personal que pertenezca al Comité de Dirección de BANCO CAMINOS.

## **7 Competencias en la aplicación de la política**

El Consejo de Administración, como máximo órgano de decisión de la Entidad, tiene las más amplias competencias en la definición, aplicación y modificación de esta Política.

De esta forma, las decisiones que se tomen en relación con esta Política deberán ser aprobadas por el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

En particular, serán objeto de aprobación por parte del Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, las siguientes cuestiones:

- La Política de Determinación del Colectivo Identificado como parte de la Política Retributiva del Colectivo Identificado de BANCO CAMINOS.
- Cualquier modificación de la Política de Determinación del Colectivo Identificado que se entienda necesaria dentro del proceso de revisión periódica de la misma.
- Los miembros del personal que deban formar parte del Colectivo Identificado en cada momento, conforme al procedimiento de aplicación de la presente Política.
- Cualquier exclusión del Colectivo Identificado en aplicación de la presente Política.

A estos efectos, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones contará con el apoyo de la función de riesgos, que debe participar activamente en el proceso de identificación de los miembros del Colectivo Identificado.

La función de recursos humanos con la colaboración de la función de cumplimiento normativo y la función de control de riesgos participarán en el proceso de identificación de acuerdo con sus funciones respectivas y también de forma permanente.

Por su parte, las sociedades filiales incluidas en el perímetro de consolidación prudencial proporcionarán a BANCO CAMINOS toda la información necesaria para poder identificar de manera adecuada a todo el personal que tenga una incidencia importante en el perfil de riesgo de la Entidad.

El mencionado proceso de identificación, que deberá ser aprobado por el Consejo de Administración, estará sujeto a una revisión externa a realizar por un experto independiente, como parte de la evaluación anual de la Política Retributiva y su aplicación en el correspondiente ejercicio.



## 8 Procedimiento de aplicación de la política

A los efectos de la presente Política, el procedimiento a seguir en la determinación de los miembros del personal de BANCO CAMINOS que conforman el colectivo de profesionales cuyas actividades tienen incidencia significativa en el perfil de riesgo de la Entidad atenderá al siguiente esquema.

### 8.1 Revisión anual

Durante los primeros seis meses del año, BANCO CAMINOS llevará a cabo una revisión del Colectivo Identificado de acuerdo con los criterios cualitativos y cuantitativos descritos anteriormente con el objetivo de identificar a todo el personal cuyas actividades profesionales tengan o puedan tener un impacto importante en el perfil de riesgo de la Entidad.

Dicha revisión del Colectivo Identificado será clara, coherente y estará debidamente documentada.

En la documentación de la revisión referente a la identificación del personal se incluirá, como mínimo, la siguiente información:

- a) los motivos de la autoevaluación y su ámbito de aplicación;
- b) el enfoque usado para evaluar los riesgos derivados de las actividades y la estrategia de negocio de la Entidad;
- c) cómo se evalúa al personal que trabaja en la Entidad;
- d) la función y las responsabilidades de los distintos órganos corporativos y las funciones internas que participan en la definición, supervisión, revisión y aplicación del proceso de autoevaluación; y
- e) el resultado de la identificación, que comprenderá, al menos, el número de empleados identificados y el número de empleados identificados por primera vez, las responsabilidades y actividades laborales, los nombres u otro identificador único, la asignación del personal identificado a las distintas áreas de negocio de la Entidad y una comparación con los resultados de la autoevaluación del año anterior.

Adicionalmente, se deberá incluir la relación de aquellos miembros del personal que han sido identificados a priori según los criterios cuantitativos contenidos en el apartado 4.2 de la presente Política, pero cuyas actividades profesionales se considera que no tienen una incidencia importante en el perfil de riesgo de la Entidad, de acuerdo con el apartado 4.1 de la presente Política. Las evaluaciones serán claras, coherentes y estarán debidamente documentadas e incluirán los motivos que sustentan las exclusiones. La Entidad mantendrá la documentación durante un periodo de tiempo adecuado que permita su revisión por las autoridades competentes.

Como resultado del análisis realizado en el proceso de identificación anual, la Entidad mantendrá a disposición del Banco de España, como autoridad competente responsable de la supervisión prudencial de BANCO CAMINOS, la lista nominativa del Colectivo Identificado, con el detalle del Anejo VIII de la Circular 2/2016 del Banco de España. Esta lista deberá actualizarse anualmente y, en todo caso, cuando se hayan producido alteraciones significativas y las mismas hayan sido aprobadas por la Comisión Nombramientos y Retribuciones.

Sin perjuicio de lo anterior, la relación de todo el personal excluido se mantendrá igualmente a disposición del Banco de España, como autoridad competente responsable de la supervisión prudencial de BANCO CAMINOS, con el mismo detalle que figura en el Anejo VIII de la Circular 2/2016 del Banco de España.

A estos efectos, la Entidad será capaz de demostrar a la autoridad supervisora competente cómo se ha identificado al personal de acuerdo con los criterios cuantitativos y cualitativos previstos en la presente Política.

Adicionalmente, con carácter anual, el Consejo de Administración aprobará, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, los miembros de la Entidad que quedan identificados (también los excluidos) de acuerdo con la autoevaluación realizada.

El proceso de identificación y su resultado estarán sujetos a una revisión anual central e independiente.

## **8.2 Revisiones excepcionales**

Con independencia de la revisión periódica, en caso de modificaciones que puedan realizarse en el organigrama de la Entidad, como por ejemplo, en casos de promociones, degradaciones, extinciones de la relación laboral, así como en cualquier otro supuesto que BANCO CAMINOS considere oportuno, la Entidad podrá revisar el Colectivo Identificado con carácter excepcional antes de la revisión anual regulada en el apartado anterior, informándose posteriormente en la siguiente Comisión Nombramientos y Retribuciones que se celebre de las altas o bajas que se produzcan y sus causas.

El procedimiento de esta revisión excepcional seguirá las mismas pautas reguladas en el apartado anterior para la revisión anual, debiendo actualizar la información al Banco de España como autoridad competente responsable de la supervisión prudencial de BANCO CAMINOS, de forma que la misma refleje la situación real con respecto al Colectivo Identificado en cada momento.

**ANEXO III: REGLAMENTO DEL PAGO EN  
INSTRUMENTOS NO PECUNIARIOS AL COLECTIVO  
IDENTIFICADO**



**REGLAMENTO DEL PAGO EN INSTRUMENTOS  
NO PECUNIARIOS AL COLECTIVO  
IDENTIFICADO**

2023

# **1      **Ámbito de aplicación****

El presente Reglamento del pago en instrumentos no pecuniarios a los miembros del Colectivo Identificado de BANCO CAMINOS (el “Reglamento”) será de aplicación a la retribución variable devengada por los miembros del Colectivo Identificado (los “Beneficiarios”) que, conforme a lo dispuesto en la Política Retributiva aplicable al Colectivo Identificado del Banco, formen parte del mismo en cada momento.

A estos efectos, y sin perjuicio de lo establecido en el presente Reglamento, la salida de un miembro del Colectivo Identificado de la Entidad en un determinado momento, no tendrá ningún efecto sobre su retribución variable devengada con carácter previo a dicha salida en relación con el requerimiento de pago en instrumentos, que seguirá quedando sujeta al presente Reglamento.

## **2 Cuantificación de las Phantom Shares**

A efectos de determinar el número de instrumentos no pecuniarios (las “Phantom Shares” o los “instrumentos”) que se concederán a cada miembro del Colectivo Identificado, se tendrá en cuenta la valoración de la Entidad, realizada conforme a lo establecido en el apartado 6 del presente Reglamento, en la fecha en la que se abone al Beneficiario la retribución variable en metálico correspondiente a la parte no diferida (“Fecha de Pago No Diferido”).

Una vez transcurrido cada periodo de diferimiento, estos instrumentos estarán sujetos a un periodo de retención, conforme a lo establecido en el apartado 4 del presente Reglamento.

Finalizado el periodo de diferimiento y de retención, se procederá a liquidar las Phantom Shares en metálico en cada una de las Fechas de Liquidación definidas en el apartado 5 del presente Reglamento, de conformidad con el calendario establecido en la Política para cada miembro del Colectivo Identificado.

Las Phantom Shares no confieren el derecho a percibir dividendos ni intereses, ni ni ningún otro derecho económico a los Beneficiarios durante el periodo de diferimiento de la remuneración variable abonada conforme a lo establecido en el presente Reglamento.

En ningún caso, las Phantom Shares confieren a sus Beneficiarios derechos de participación en el capital social de la Entidad ni ningún otro derecho político.

### 3 Concesión de Phantom Shares

El número de Phantom Shares a conceder a los miembros del Colectivo Identificado dependerá de: (i) la remuneración variable que se les haya concedido anualmente; y (ii) la valoración de la Entidad en la Fecha de Pago no Diferido, conforme a lo establecido en el presente apartado.

Una vez determinada la cantidad de retribución variable anual obtenida por cada miembro del Colectivo Identificado, el 50 por ciento de la misma se concederá en forma de Phantom Shares.

De acuerdo con lo anterior, el número total de Phantom Shares a conceder a cada miembro del Colectivo Identificado se determinará teniendo en cuenta la valoración de la Entidad conforme al procedimiento de valoración descrito en el apartado 6 del presente Reglamento en la Fecha de Pago No Diferido, de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$\text{Número de Phantom Shares} = \frac{50\% RV}{\text{Valor de la acción de Banco Caminos}}$$

Donde:

- Número de Phantom Shares: número de instrumentos no pecuniarios que se conceden a cada miembro del Colectivo Identificado en la Fecha de Pago No Diferido. En caso de que el resultado no diese un número entero, con carácter general, la cifra de Phantom Shares se redondearía en el tercer decimal al entero más próximo.
- RV: importe correspondiente a la retribución variable bruta total anual obtenida por cada miembro del Colectivo Identificado, con independencia del calendario de diferimiento aplicable.
- Valor de la acción de BANCO CAMINOS: valor de la Entidad aprobado en la Fecha de Pago No Diferido, calculado conforme al precio de referencia de las acciones ordinarias, según lo establecido en el apartado 6 del presente Reglamento.

Sin perjuicio de lo establecido en los apartados 8 y 9 del presente Reglamento, el número de Phantom Shares concedidas permanecerá inalterable hasta cada una de las Fechas de Liquidación.

## **4 Periodo de retención de las Phantom Shares**

Una vez finalizado cada uno de los periodos de diferimiento a los que están sujetas las Phantom Shares, éstas no se liquidarán hasta transcurrido un determinado periodo de tiempo, conforme a la Política Retributiva en función del miembro del Colectivo Identificado, a contar desde la finalización de cada uno de los citados periodos.

Transcurrido dicho periodo de retención, las Phantom Shares se liquidarán en metálico en cada una de las Fechas de Liquidación en función del valor de la Entidad en cada una de las citadas fechas, conforme se establece en el apartado 5 siguiente del presente Reglamento.



## 5 Liquidación de las Phantom Shares

El calendario de liquidación de las Phantom Shares será el que corresponda conforme a la Política vigente en cada momento para cada miembro del Colectivo Identificado, una vez finalizados cada uno de los periodos de diferimiento y retención aplicables en cada caso (en adelante, “Fecha de Liquidación”).

De acuerdo con lo anterior, la retribución variable en metálico a percibir en cada Fecha de Liquidación por cada miembro del Colectivo Identificado se calculará de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$RV \text{ en metálico} = \text{Número de Phantom Shares} \times \text{Valor de la acción de Banco Caminos}$$

Donde:

- RV en metálico: es la retribución variable en metálico derivada de la liquidación de las Phantom Shares correspondiente a cada miembro del Colectivo Identificado una vez transcurridos los periodos de diferimiento y retención, aplicables en cada caso.
- Número de Phantom Shares: sin perjuicio de lo establecido en los apartados 8 y 9 del presente Reglamento, es el número de instrumentos concedidos a cada miembro del Colectivo Identificado conforme al apartado 3 del presente Reglamento.
- Valor de la acción de BANCO CAMINOS: valor que tiene cada una de las acciones de BANCO CAMINOS en la correspondiente Fecha de Liquidación, conforme a lo previsto en los siguientes apartados del presente Reglamento.

## 6 Valoración de la Entidad

El método de valoración de la Entidad a los efectos de abonar la retribución variable en forma de instrumentos se realizará siguiendo las normas profesionales de general aceptación en España aplicables a los encargos de procedimientos acordados basadas en la norma internacional ISRS 4400.

De esta manera, el precio de referencia de las acciones ordinarias se calculará de conformidad con la siguiente fórmula:

$$\text{Valor de la Acción Ordinaria} = \frac{\text{Recursos computables propuestos}}{\text{Número de acciones "ordinarias"}}$$

Donde:

- Recursos computables propuestos: se calculará teniendo en cuenta la suma de los siguientes elementos, tomando como referencia las cifras incluidas en las cuentas anuales de BANCO CAMINOS:
  - Capital social;
  - Reservas;
  - Beneficios del ejercicio en cuestión destinados a reservas.Una vez realizada la suma de los importes anteriormente descritos, a efectos del cálculo se le restará el importe pendiente de imputación, que estará disponible para la revalorización de dicho precio de cara a futuros ejercicios, de acuerdo con el acuerdo de la Junta General de Accionistas.
- Número de acciones ordinarias: número de acciones que componen el capital social de la Entidad.

## **7 Valor de la acción en cada Fecha de Liquidación**

De acuerdo con el procedimiento de valoración llevado a cabo por la Entidad, BANCO CAMINOS establecerá el Valor de la acción aplicable en la Fecha de Pago no Diferido. Realizada la concesión de las Phantom Shares, la parte diferida se podrá ver afectada por la actualización del Valor de la acción en cada Fecha de Liquidación, conforme al mismo procedimiento de valoración.

Sin perjuicio de lo anterior, a efectos de las Phantom Shares concedidas de conformidad con el presente Reglamento, el Valor de la acción en cada Fecha de Liquidación no podrá ser superior al Valor de la acción aplicable en la Fecha de Pago no Diferido.

## **8 Cláusula de reducción de las Phantom Shares (cláusula malus) aplicable durante el periodo de diferimiento**

Las Phantom Shares que se encuentren sujetos a diferimiento serán objeto de reducción por parte de BANCO CAMINOS si durante el periodo de diferimiento concurre alguno de los supuestos que determinan la reducción de la remuneración variable pendiente de abono de conformidad con las circunstancias establecidas en la cláusula malus.

Asimismo, a los efectos de conocer el procedimiento de aplicación de la cláusula de malus se atenderá a lo dispuesto en la Política. En este sentido, en el caso en que concurra alguno de los supuestos que determinan la reducción del número de Phantom Shares concedidas, el Consejo de Administración acordará el número de los mismos que deben ser objeto de reducción tomando como referencia, a este respecto, el valor que la Entidad tuviese en la Fecha de Pago No Diferido, de conformidad con el apartado 3 del presente Reglamento.

## **9 Cláusula de reducción de las Phantom Shares (cláusula malus) aplicable durante el periodo de retención**

Las Phantom Shares que se encuentren sujetas a retención serán objeto de reducción por parte de BANCO CAMINOS si durante el periodo de retención concurre alguno de los supuestos que determinan la recuperación de la remuneración variable ya abonada de conformidad con las circunstancias establecidas en la cláusula clawback incluida en la Política.

No obstante lo anterior, a los efectos de conocer el procedimiento de aplicación de este apartado se atenderá a lo dispuesto en la Política para la cláusula malus.

En este sentido, en el caso en que concurra alguno de los supuestos que determinan la reducción del número de Phantom Shares concedidas, el Consejo de Administración acordará el número de los mismos que deben ser objeto de reducción tomando como referencia, a este respecto, el valor que la Entidad tuviese en la Fecha de Pago No Diferido, de conformidad con el apartado 3 del presente Reglamento.

## **10 Cláusula de recuperación de las cantidades en metálico derivadas de la liquidación de las Phantom Shares (cláusula clawback) aplicable tras el periodo de retención**

El importe bruto derivado de la liquidación de las Phantom Shares en metálico podrá ser objeto de recuperación, parcial o total, por parte de BANCO CAMINOS si durante el periodo establecido a estos efectos en la Política concurre alguno de los supuestos que determinan la recuperación de la remuneración variable ya abonada de conformidad con las circunstancias establecidas en la cláusula clawback incluida en la Política.

El procedimiento de aplicación de esta cláusula se llevará a cabo conforme a lo establecido en la Política.

## **11 Impuestos, retenciones, ingresos a cuenta del IRPF y cotizaciones a la Seguridad Social**

### **11.1 En la fecha de concesión de las Phantom Shares**

En el momento de la concesión de las Phantom Shares no hay rendimiento del trabajo sujeto al Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas (“IRPF”) en la medida en que los mencionados instrumentos son una mera expectativa de derecho.

### **11.2 En la Fecha de Liquidación de las Phantom Shares**

El miembro del Colectivo Identificado obtendrá un rendimiento del trabajo dinerario que estará sujeto a retención por parte de BANCO CAMINOS en la fecha en la que se liquiden los instrumentos en metálico. El tipo de retención aplicable será el que corresponda de conformidad con la Ley del IRPF vigente en cada momento.

El miembro del Colectivo Identificado, o sus causahabientes, responderán de los impuestos que se deriven sobre los rendimientos del trabajo dinerarios obtenidos al amparo del presente Reglamento. Por tanto, los miembros del Colectivo Identificado o sus causahabientes soportarán cualquier retención o pago a cuenta u otro pago que deba efectuar la Entidad en virtud de la normativa fiscal vigente en cada momento.

La tributación aplicable dependerá exclusivamente del régimen fiscal aplicable al miembro del Colectivo Identificado o sus causahabientes en cuestión, en cada momento, sin obligación ni responsabilidad alguna para la Entidad, más allá de aquellas que le correspondan legalmente.

El importe en metálico a liquidar se corresponderá con el importe neto a percibir por el miembro del Colectivo Identificado una vez satisfechos los impuestos, retenciones y cotizaciones sociales que se deriven o pudieran derivarse como consecuencia de la percepción por parte del miembro del Colectivo Identificado de la retribución variable.

Igualmente, serán por cuenta del miembro del Colectivo Identificado las cotizaciones a la Seguridad Social que le sea legalmente imputables.

## 12 Ejemplo práctico del pago en instrumentos no pecuniarios aplicable al Colectivo Identificado

A continuación se desarrolla, a efectos ilustrativos, un ejemplo práctico del proceso de liquidación de la remuneración variable en instrumentos de conformidad con el Reglamento, dentro del marco general de liquidación de la remuneración variable que aplica a los miembros del Colectivo Identificado, conforme a la Política.

### Hipótesis

El miembro del Colectivo Identificado de la Entidad tiene derecho a percibir 330.000 euros en el año  $n+1$  en aplicación del sistema de retribución variable por su desempeño en el año  $n$ .

El Beneficiario es miembro del Colectivo Identificado de BANCO CAMINOS, y no percibe una “cuantía especialmente elevada” conforme a la Política Retributiva de la Entidad, por lo que le son de aplicación, de conformidad con la citada Política, los siguientes requerimientos en materia de remuneraciones:

- Se satisfará el 50 por 100 del elemento de la remuneración variable en el momento de su reconocimiento, 25 por 100 en metálico y 25 por 100 en instrumentos referenciados al valor de la acción de la Entidad.
- El restante 50 por 100 se diferirá durante un periodo de cuatro (4) años, abonándose por partes iguales, mitad en metálico y mitad en instrumentos referenciados al valor de la acción, en el segundo, tercero y cuarto aniversario del primer pago.
- Las “Phantom Shares” serán indisponibles durante un periodo de un (1) año a contar desde la fecha de su entrega.

El valor de la acción de BANCO CAMINOS en cada una de las Fechas de Liquidación, calculado de conformidad con lo establecido en el apartado 6 del Reglamento, es el que se fija a continuación:

- En la Fecha de Pago No Diferido (año  $n+1$ ) el precio de la acción es de 37,58 euros.
- En el año  $n+2$  el precio de la acción es de 38,71 euros.
- En el año  $n+3$  el precio de la acción es de 39,87 euros, aunque no tiene impacto en el ejemplo, teniendo en cuenta el calendario de diferimiento regulado en la Política Retributiva.
- En el año  $n+4$  el precio de la acción es de 41,07 euros.
- En el año  $n+5$  el precio de la acción es de 42,30 euros.
- En el año  $n+6$  el precio de la acción es de 43,57 euros.

No procede la aplicación de ninguna cláusula malus o clawback a lo largo de todo el periodo hasta la consolidación de la remuneración variable, conforme a lo establecido en los apartados 8, 9 y 10 del Reglamento.



## 13 Concesión de Phantom Shares

El número de Phantom Shares a conceder al miembro del Colectivo Identificado se determinará, conforme al apartado 3 del Reglamento, de acuerdo con la siguiente fórmula:

$$\text{Número de Phantom Shares} = \frac{50\% \text{ RV}}{\text{Valor de la acción de Banco Caminos}}$$

Donde:

- RV: 330.000 euros.
- Valor de la acción de BANCO CAMINOS: la acción de la Entidad en la Fecha de Pago No Diferido es de 37,58 euros.

$$\text{Número de Phantom Shares} = \frac{50\% \times 330.000 \text{ euros}}{37,58 \text{ euros}} = 4.390,633 \text{ Phantom Shares}$$

De acuerdo con lo anterior, el número total de Phantom Shares a conceder al miembro del Colectivo Identificado ascendería a 4.390,633 instrumentos, que serán objeto de liquidación de conformidad con el apartado 3 siguiente, una vez concluido el periodo de retención al que se hace referencia en el apartado 4 del Reglamento.

## 14 Liquidación de las Phantom Shares

La liquidación de los instrumentos, en cada una de las Fechas de Liquidación conforme a lo establecido en el apartado 2 anterior, se realizará de conformidad con lo establecido en el apartado 5 del Reglamento.

A continuación se detalla el procedimiento de liquidación de la remuneración variable en el año n+2.

$$RV \text{ en metálico} = \text{Número de Phantom Shares} \times \text{Valor de la acción de Banco Caminos}$$

Donde:

- Número de Phantom Shares: de conformidad con el apartado anterior, en n+2 el número de Phantom Shares a liquidar ascendería a 2.195,317.
- Valor de la acción de BANCO CAMINOS: el valor de la acción de BANCO CAMINOS es de 38,71 euros en el año n+2. Sin perjuicio de lo anterior, conforme al apartado 7 anterior, a estos efectos el valor de la acción no podrá superar 37,58 euros.

$$RV \text{ en metálico} = 2.195,317 \text{ Phantom Shares} \times 37,58 \text{ euros} = 82.500 \text{ euros}$$

Este mismo procedimiento se debe seguir en los años n+4, n+5 y n+6, hasta la liquidación efectiva de toda la remuneración variable correspondiente al desempeño del año n.

**ANEXO IV: POLÍTICA DE APLICACIÓN DE LA  
CLÁUSULA DE REDUCCIÓN Y/O DEVOLUCIÓN DE  
RETRIBUCIONES APLICABLES AL COLECTIVO  
IDENTIFICADO DE BANCO CAMINOS**



**POLÍTICA DE APLICACIÓN DE LA CLÁUSULA  
DE REDUCCIÓN Y/O DEVOLUCIÓN DE  
RETRIBUCIONES APLICABLE AL COLECTIVO  
IDENTIFICADO DE BANCO CAMINOS**

2023

# 1 Antecedentes y objeto

De acuerdo con la letra n) del apartado 1 del artículo 34 de la Ley 10/2014, de 26 de junio, de ordenación, supervisión y solvencia de entidades de crédito (en adelante, la “LOSS”), la remuneración variable de los miembros del Colectivo Identificado, incluida la parte diferida, se pagará o se consolidará únicamente si resulta sostenible de acuerdo con la situación financiera de la entidad en su conjunto, y si se justifica sobre la base de los resultados de la entidad, de la unidad de negocio y de la persona de que se trate.

En este sentido, la normativa aclara que, sin perjuicio de la aplicación de los principios generales del derecho en materia contractual y laboral, la remuneración variable total se reducirá, para este colectivo, de forma considerable cuando la entidad obtenga unos resultados financieros poco brillantes o negativos, teniendo en cuenta tanto la remuneración actual como las reducciones en los pagos de cantidades previamente devengadas, en su caso, a través de cláusulas de reducción de la remuneración o de recuperación de retribuciones ya satisfechas que pueden afectar hasta el 100 por 100 de la remuneración variable total.

De acuerdo con la Política Retributiva del Colectivo Identificado de BANCO CAMINOS, la Entidad ha establecido una cláusula de reducción (“malus”) y una cláusula de devolución de retribuciones (“clawback”) que aplicarán hasta el 100 por 100 de la remuneración variable total del Colectivo Identificado.

Esta Política de Aplicación de la Cláusula de reducción y/o devolución de retribuciones (la “Política”) pretende dar cumplimiento a este requerimiento, completando lo establecido en la Política Retributiva del Colectivo Identificado de BANCO CAMINOS en relación con los supuestos que implican la aplicación de los ajustes *ex post* de la retribución variable, a través de la determinación del porcentaje de la retribución variable que quedará afectado y el procedimiento para su devolución a la Entidad.

## **2 Supuestos de aplicación de la Política**

La retribución variable diferida, tanto en metálico como en instrumentos, que se encuentre pendiente de abono, podrá ser objeto de reducción por parte de la Entidad si, durante el periodo hasta su consolidación, concurre alguna de las circunstancias establecidas en el apartado 2.5.1 relativo a la cláusula de reducción o “malus” recogida en la Política Retributiva aplicable al Colectivo Identificado del Banco.

De la misma manera, parte o la totalidad de la retribución variable percibida por el miembro afectado podrá ser objeto de devolución si concurre alguna de las circunstancias establecidas en el apartado 2.5.2 relativo a la cláusula de recuperación o “clawback” recogida en la citada Política Retributiva.

### **3 Procedimiento de aplicación de la Política y determinación de la cuantía de la remuneración objeto de reducción y/o devolución**

Al menos anualmente, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones realizará un análisis para detectar si existen evidencias que, de acuerdo con los criterios establecidos en la Política Retributiva del Colectivo Identificado del Banco, pudieran ser desencadenantes de la aplicación de las cláusulas *malus* y/o *clawback*.

A estos efectos, la citada Comisión podrá contar con los medios internos o externos que estime necesarios y, en su caso con la Comisión de Auditoría y Cumplimiento, la Comisión de Control y Supervisión de Riesgos y, a su propuesta la Dirección de Recursos Humanos y las funciones de control de BANCO CAMINOS, que presentarán ante la Comisión de Nombramientos y Retribuciones informes de seguimiento y cuantas propuestas consideren adecuadas.

Una vez detectada una circunstancia potencialmente desencadenante de la aplicación de los ajustes *ex post*, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones analizará el tipo de evidencia, su impacto en el perfil de riesgo de la Entidad y decidirá si es necesario solicitar una investigación para esclarecer los hechos. En base a lo anterior, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones podrá elevar una propuesta de aplicación de las cláusulas *malus* y *clawback* al Consejo de Administración, determinando los miembros del colectivo identificado afectados y el porcentaje de aplicación de cada una de las cláusulas sobre los elementos retributivos que tengan la consideración de remuneración variable a efectos regulatorios.

Una vez aprobada la aplicación de las cláusulas de *malus* y/o de *clawback*, el Consejo de Administración podrá delegar en la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, la Dirección de Recursos Humanos o cualquier otro departamento o persona de BANCO CAMINOS la comunicación y ejecución de las decisiones adoptadas, incluyendo, en caso de que fuera necesario, la judicialización del asunto.

## **4 Impuestos y cotizaciones a la Seguridad Social**

Si como consecuencia de la decisión adoptada por el Consejo de Administración, resultara de aplicación la cláusula de devolución de la remuneración (“clawback”), será por cuenta del empleado en cuestión la solicitud de devolución de (i) los ingresos indebidos como consecuencia de las retenciones practicadas a cuenta del IRPF por BANCO CAMINOS y de (ii) las cotizaciones a la Seguridad Social a su cargo efectuadas en relación con la retribución objeto de devolución al amparo del presente apartado.

A tal efecto, una vez recibida por BANCO CAMINOS la cantidad comunicada al empleado, la Entidad procederá a (i) modificar los correspondientes modelos 111 y 190 del ejercicio en que se abonó la retribución variable objeto de devolución, y (ii) a emitir un nuevo certificado de retenciones relativo a dicho ejercicio, minorando el importe de la retribución variable devuelto por el empleado a la Entidad.



## **5 Otras condiciones**

BANCO CAMINOS ejercerá todas las acciones que tenga a su alcance para reclamar judicial o extrajudicialmente la cuantía objeto de devolución más los intereses de demora que, en su caso, se hubieren devengado.

Todas las comunicaciones en relación con esta Política y aquéllas que se tuvieran que realizar entre los empleados y la Entidad serán realizadas por escrito, correo o fax, a menos que la ley exija otra cosa, y deberán ser tratadas como estrictamente confidenciales.

El empleado se compromete a no utilizar estrategias personales de cobertura o seguros relacionados con la remuneración y la responsabilidad, que menoscaben los efectos de la alineación con el riesgo pretendidos en la presente Política.